



DR. JÖRG TAUTRIM ENGINEERING UNTERNEHMENSBERATUNG: STRATEGIE

Machen Sie Ihr
Unternehmen mit der
richtigen Strategie
zukunftsicher!



Management
Organisation
Führung
Beste Praktiken



Die Führungskraft liegt nicht in der Vielzahl der Maßnahmen, sondern im zielgerichteten, fokussierten Vorgehen.



Management
Organisation
Führung
Beste Praktiken





COPYRIGHT – UNTERLAGE ZUR AUSSCHLIEßLICH INTERNEN VERWENDUNG

Wichtiger Hinweis

Dieses Dokument und beschriebene Lösungskonzepte sind geistiges Eigentum der Unternehmensberatung Dr. Jörg Tautrim Unternehmensberatung.

Die Inhalte des Dokumentes sind ausschließlich in kundeninternen Abläufen zu verwenden. Eine Weitergabe an Dritte ist auszuschließen. Eine Vervielfältigung, gleich welcher Art, ist untersagt. Alle Rechte vorbehalten.

Alle Inhalte dieses Dokuments wurden sorgfältig geprüft. Eine Haftung für die Nutzung der Inhalte und Informationen dieses Dokumentes ist ausgeschlossen.

© Copyright 2014 Dr. Jörg Tautrim Unternehmensberatung



EXCEL-TOOL ZUR STRATEGIEFINDUNG / STRATEGIEERARBEITUNG

**+ EXCEL-TOOL (XLS) ZUR
SYSTEMATISCHEN
STRATEGIEENTWICKLUNG**

+ GRATIS FÜR DIE GF / GL...

Schauen Sie sich doch folgende Methodik zur Strategiefindung im Rahmen von Strategieworkshops an...

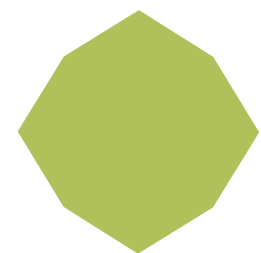
Strategieentwicklung mit Methode



EXCEL-TOOL ZUR STRATEGIEFINDUNG / STRATEGIEERARBEITUNG

MEINE STRATEGIE

UNSERE STRATEGIE



EXCEL-TOOL ZUR STRATEGIEFINDUNG / STRATEGIEERARBEITUNG

+ ÜBERBLICK XLS-TOOL

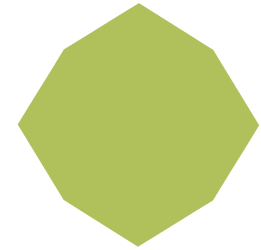
ZENTRALE FRAGEN	Wer und was sind wir?	Warum gibt es uns? Warum kaufen Kunden bei uns? Was zeichnet uns aus?	Was sind globale Trends; neue Technologie; neue Produkte?	Was soll konkret erreicht werden? Welche Risiken sind zu beachten?	Was müssen wir tun? Wie lautet als Ergebnis die neue Strategie?	Tun wir es! Strategieumsetzung und -überprüfung
#	Strategie letztes Geschäftsjahr	SWOT	Umfeldanalyse - gewichtige Trends	Ziele und Kennzahlen	Roadmap Strategic Actions	Hier greifen die klassischen Strategieumsetzungswerkzeuge: Management-Prozess Policy deployment Change Management Reviews und Controlling Reorganisation etc.
#	Vision	Warum kaufen Kunden	Kernkompetenzanalyse	Ergebnisse - deliverables	Strategie Neu	
#	Mission	Points of Pain PoP	Think-out-of-the Box		Checkliste zum Abschluss	
#	Leitbild und Werte	tgw und tgr	Produkte und Roadmap			
#	Kunden und Markt	tgw und tgr Kybernetik	Produkte Vorher - Nachher			
#	Produkte und ABC-Analyse	Produkte Erfolg Ursachenanalyse	Nutzung der Marktkybernetik			
#		Produkte und Lebenszyklus	Trendscout First Mover			
#	Organisation (IST)	Sind wird im richtigen Markt Marktanteil		Risikomanagement		
#		Wertstromgesamtansicht	Szenarien Zukunft			
#	Wettbewerber	Wettbewerbsanalyse				
Anzahl Micro-Tools	8	10	8	3	2	
Sammlung aller Ideen:	Liste der Handlungsfelder (Ideenspeicher) - Auswahloptionen - Kandidaten für die Strategie - Pool der erkannten operativen Maßnahmen					
PHASEN	DEFINE	ANALYZE	IMPROVE	MEASURE	RESULT	CONTROL
ALTE Ausgangslage	<i>Operative Hektik - strategisches Wirr-Warr - Zufallserfolge - erste handfeste Probleme</i>	<i>Bewusstsein der eigenen Stärke Bewusstsein für den Kundenwert und der eigenen Bedeutung für den Kunden</i>	<i>Erkenntnis und Kenntnis der Zusammenhänge - Marktmotorik - Marktkybernetik</i>	<i>Konkretisierung der handfesten Ergebnisse (Griffe); was wollen wir konkret am Ende des Jahres eingetütet haben</i>	<i>Glasklarer Blick in die Zukunft; Es ist nun offensichtlich, was zu tun ist; die Erfolgsgaranten sind bekannt und genutzt</i>	<i>Es gibt nichts Gutes - es sei denn man tut es</i>



EXCEL-TOOL ZUR STRATEGIEFINDUNG / STRATEGIEERARBEITUNG

DIES WAR EIN AUSZUG-

SIE MÖCHTEN MEHR?



STRATEGIEENTWICKLUNG MIT SYSTEM...

Warum Sie sich mit der systematischen Entwicklung Ihrer Strategie beschäftigen sollten...

- ◉ Keine „Bauchentscheidung“
- ◉ Strukturierte Einbindung des Führungsteams
- ◉ Nutzung als Workshop-Grundlage / zur Workshop-Vorbereitung
- ◉ Nutzung eines bewährten Satzes an Besten Praktiken
- ◉ Methoden umfassen u.a.
 - ◉ SWOT, Umfeldanalyse, Life-Cycle-Analyse, TGW/TGR und viele, weitere Techniken
- ◉ Vielschichtige Betrachtungen
- ◉ Zahlreiche Checklisten
- ◉ Als Einzel-Arbeitspakete delegierbar
- ◉ Dokumentation der Strategie für die kontinuierliche Nutzung, Verbesserung



STRATEGIEENTWICKLUNG MIT SYSTEM / METHODE

**+ SIE MÖCHTEN DIESES TOOL ALS
GF / GL GRATIS NUTZEN?**

**+ KONTAKTIEREN SIE UNS
GERNE!**

Sie möchten die gezeigte Methodik zur Strategiefindung im Rahmen von Strategieworkshops nutzen?

Strategieentwicklung mit Methode: Eine Belieferungspflicht (z.B. an Unternehmensberatungen, Dienstleister, Institute, oder ähnlich) besteht nicht.

Dr. Jörg Tautrim Unternehmensberatung
z.Hd. Dr. Jörg Tautrim
Zesenstraße 17
D-22301 Hamburg
<http://www.tautrim.de/>

Telefon: +49 40 63 60 86 50
Telefax: +49 40 63 60 86 55
Mobil: +49 163 82 88 746
e-mail: info@tautrim.de

Unternehmensberatung
für Mehr Effizienz